



## Referat fra bestyrelsesmøde i Aarhus Golf Club

Tirsdag d. 17. august, 2026 kl. 18.30 – 22.00 i klubhuset

Deltagere:

Finn Lund Andersen

Kim Bjerre

Jesper Meto

Martin Eskesen

Martin Brønnum

Solveig Madsen

Anne-Mette Scherfig

(Beslutningsreferat godkendes ved udsendelse til mødedeltagerne efterfølgende og underskrives til arkiv på det efterfølgende bestyrelsesmøde).

Materiale der skal gennemgås fremsendes senest søndag.

### Agenda:

| Pkt.     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b> | <b>Godkendelse af agenda og referat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|          | Finn beklagede indledningsvis at det var den forkerte agenda der i første omgang var udsendt til bestyrelsen. Fejlen var rettet inden mødet, og alle medlemmer havde modtaget den rigtige agenda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>2</b> | <b>Driftsmæssig status</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|          | <p>Martin E. Informere om følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vores lærling - Andreas på green keeper gården - er færdiguddannet og har fået job på golfbane på Bornholm</li><li>• Banen får generelt megen ros i tiden, og specielt er det bemærket at greens er blevet gode</li><li>• Thomas fungerer rigtig godt på alle måder, og der er kun positiv feedback på både hans og Mads's træning</li><li>• God opbakning til klubmesterskaberne</li><li>• Business club er vel fungerende</li><li>• Vi skal have gennemgået deltagerne til den kommende frivillighedsturnering, og Kim Bjerre og Solveig hjælper med dette</li><li>• Vi har omsat for ca. 65.000 på træningsbolde.</li></ul> <p>Herudover blev det aftalt, at Martin sammen med Kim Johnsen og Thomas Poulsen skal styrke vores kommunikation med medlemmerne via nyhedsbreve o.lign.</p> |
| <b>3</b> | <b>Spilleoplevelsen på 18 huller banen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



## Referat fra bestyrelsesmøde i Aarhus Golf Club

|          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | <p>Jesper informerede om at banen generelt står godt og at især greens er blevet gode, og meget bedre end i foråret.</p> <p>På denne årstid er der stort fokus på dollarspots, som vi har været plaget af de seneste to efterår. Det ser ud til vi har kontrol over situationen i år, og aktuelt er der alene få angreb på fairways, mens der ikke er aktive dollar spots angreb på greens.</p> <p>Indspils områderne omkring de to nye greens på træningsområderne er fortsat ikke af tilfredsstillende kvalitet. Årsagen er en kombination af, at den anvendte græssort og det underliggende lag af grus og sand, som sammen med den lange tørkeperiode har medført meget vanskelige vækstbetingelser. Der er vandet ekstraordinært meget på disse områder og greens på 18 hullers banen, og dette forventes at medføre ekstraordinære omkostninger til vanding.</p> <p>Endeligt blev det foreslået, at vi tilknytter en international konsulent til vores green keeper team. Konsulenten er valgt med omhu og rådgiver i forvejen på mange internationale baner, og i Danmark arbejder konsulenten blandt andet for Silkeborg og Furesø.</p> <p>Bestyrelsen godkendte at der indgås aftale med denne konsulent for 2027 og 2028, dog således at arbejdet indledes allerede i efteråret 2026, så alle gode råd kan anvendes allerede i starten af 2027 sæsonen.</p> |
| <b>4</b> | <b>Regnskab åtd</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|          | Anne-Mette informerede om, at grundet ferie i sekretariatet var der ikke udarbejdet et regnskab åtd til dette bestyrelsesmøde, men når dette er klart udsendes det til bestyrelsen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>5</b> | <b>Økonomisk råderum og likviditetsbudget.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|          | <p>Anne-Mette havde udsendt et grundigt oplæg til dette punkt, ligesom Jesper havde udsendt et opdateret overblik over omkostningerne til realisering af de næste faser i Masterplanen.</p> <p>Bestyrelsen havde en grundig drøftelse at indholdet i de næste faser af Masterplanen, de forventede omkostninger hertil, samt AGCs økonomiske råderum i de kommende år.</p> <p>Konklusionerne på drøftelserne kan sammenfattes på følgende vis:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vi ønsker at arbejde videre med de kommende faser af Masterplanen</li><li>• Vi mener som udgangspunkt at optagelse af nye lån, over de 6 mio kr, som vi forventer at stå med ved udgangen af 2026 bør undgås, da dette vil medføre at golfklubben i de kommende 30 år vil skulle servicere en så stor gæld, at det kan blive vanskeligt at foretage nye investeringer i AGC. En gældsætning udover de 6 mio vil derfor fordrer en grundig vurdering i bestyrelsen under hensyn til, hvor stor en del af masterplanen der realiseres samt andre projekter AGC vurderes at stå overfor inden yderlige gæld optages. Vi hjemtager den sidste million kroner i lån via Kommunekredit, så vores samlede gæld bliver på knap 6 mio dkr</li></ul>                                                                                                                                 |



## Referat fra bestyrelsesmøde i Aarhus Golf Club

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Vi forventer en likviditet på ca. 3 mio kr ultimo 2026.</li></ul> <p>Det blev aftalt, at Jesper og Solveig opdaterer excel-arket med omkostninger, så dette kan anvendes i ansøgningerne til hhv. Anlægspuljen og Salling Fondene.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>6</b>  | <b>Ansøgninger Salling Fonden og kommunens anlægspulje</b> <p>Martin Brønnum præsenterede oplæg til ansøgning til den kommunale anlægspulje. Det blev fremhævet, at en ansøgning til Salling Fonden kan udarbejdes med udgangspunkt i det udarbejdede oplæg til Anlægspuljen.</p> <p>Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med det præsenterede oplæg, og efter en grundig drøftelse blev beslutningerne følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vi fremsender ansøgninger både til Anlægspuljen og Salling fonden, og der er deadline begge steder 01. September 2026</li><li>• De kommende investeringer i 18 huller banen vil beløbe sig til ca. 15 mio kr, og omfatter omlægning/renovering af bunkers, nye greens surround-områder samt etablering af to nye greens.</li><li>• AGC bidrager med ca. 3,5 mio kr samt en egenindsats der kan kapitaliseres til yderligere knap 1,5 mio kr</li><li>• Vi søger både Anlægssonden og Salling Fonden om donationer på 5 mio kr</li><li>• Projektperioden for disse ændringer forventes at blive 2027-2029</li></ul> <p>Det blev aftalt, at Martin Brønnum og Finn udarbejder oplæg til de to ansøgninger, og at oplægget fra Jesper og Solveig omkring omkostninger og egenindsats bliver en del af ansøgningerne.</p> <p>Begge ansøgninger skal være færdige senest onsdag den 26.08, så Sekretariatet har tid til at uploade ansøgninger rettidigt.</p> |
| <b>7</b>  | <b>Golfshop i AGC</b> <p>Martin Eskesen informerede om, at omsætningen i vores golfshop har været skuffende i sådan en grad, at hverken vi eller vores eksterne samarbejdspartner ser realistiske muligheder for at fortsætte med at drive en shop i AGC.</p> <p>Det blev derfor besluttet at vi opsiges samarbejdet omkring golfshoppen pr. 31.12 2026.</p> <p>Martin Eskesen og Solveig eksekverer beslutningen, og Martin finder en ordning med vores frivillige i shoppen så vi fortsat kan tilbyde vores medlemmer at de kan købe de mest nødvendige ting som tees, bolde, handsker mm.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>10</b> | <b>Eventuelt</b> <p>Der blev erindret om, at vi i efteråret skal have temadrøftelser i bestyrelsen om både robotter og CSR/Bæredygtigheds strategi i AGC.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



## Referat fra bestyrelsesmøde i Aarhus Golf Club

---